

English Programme is  
Available upon Request



Over 15 years  
of cutting edge  
conferences in  
Russia, CEE & CIS

# Корпоративная Финансовая Реструктуризация

*Экспертные оценки и практические решения по  
антикризисному управлению, несостоятельности,  
проблемным долгам и дистресс-инвестициям*

1-2 декабря, 2009 | Шератон Палас Отель Москва

## С участием представителей:

Государственной Думы

Ассоциации Региональных  
Банков России

Банка России

РоснаноТех

Корпорации Вантис  
Великобритания

Hogan & Hartson LLP

Российского Союза  
Саморегулируемых Организаций  
Арбитражных Управляющих

Некоммерческого Партнерства  
“Саморегулируемая Организация  
Арбитражных Управляющих  
“Меркурий”

Российского Союза  
Промышленников  
И Предпринимателей

Министерства Экономического  
Развития Российской Федерации

Фортис Россия

Внешэкономбанка

Финематика

Райффайзенбанка

Русс-Инвест

Astrum Управление  
Инвестициями Украина

Dewey & Leboeuf

Пепеляев, Гольцблат И Партнеры

Российского Общества Оценщиков

Moody's Великобритания

Юникредит Секьюритис

Газпромбанка

New Russia Growth

ABZ Петролеум Инвестментс

Softline Venture Partners

Ренессанс Управление  
Инвестициями

Да Винчи Капитал

МТС

Управляющая Компания  
Management 911+

МАТИК. Яковлев и Партнеры

Silver Partner



Bronze Partner



Business Partner



Sponsor



General Media Partner



Supporting Association



Media Partners



Зарегистрироваться по email: [registrations@C5-Online.com](mailto:registrations@C5-Online.com) либо по тел.: +44 (0) 20 7878 6888

# ЛУЧШИЕ СТРАТЕГИИ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ И ИНВЕСТИРОВАНИЯ

Финансовый кризис привел к резкому снижению ликвидности и переоценке рисков в корпоративном и финансовом секторе России и СНГ. Сложные структуры капитала - быстро развившиеся после кризиса 1998 года - проходят массивную проверку на стресс. Все больше компаний сталкивается с необходимостью принятия быстрых антикризисных решений по выводу из долгового кризиса, финансовому оздоровлению и избежанию банкротств. В то же время, массовый корпоративный дистресс создает **новые беспрецедентные возможности** связанные с инвестированием в проблемные компании и их долговые обязательства.

Программа Форума по **Корпоративной Финансовой Реструктуризации в России и СНГ** является результатом глубоких исследований целевой аудитории: регуляторов, специалистов по реструктуризации и выводу предприятий из кризиса, инвестиционных банкиров, институциональных инвесторов, руководителей компаний и юристов.

*“Форум открыл новые возможности для международных и российских инвесторов в рынок проблемных долгов. Предоставив полную экспертную оценку и практическое руководство для участников, конференция C5 сумела достичь отличных результатов...”*, Лев Третьяков, РОЕЛ Управление Проектами (о Форуме C5 по Проблемным Долгам)

Зарегистрируйтесь на Форум C5 для получения экспертного анализа рынка, неоценимых практических рекомендаций и обмена передовым опытом, который поможет Вам в принятии лучших решений для Вашей компании. Позвоните +44 (0) 20 7878 6888 или онлайн <http://C5-Online.com/Restructuring>

Существуют ограниченные возможности для участия в качестве докладчика. Свяжитесь с Директором Форума - Анитой Артур по тел: +44 (0) 20 7878 6925 или [a.arthur@C5-online.com](mailto:a.arthur@C5-online.com) по этому вопросу

## КОМУ СЛЕДУЕТ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ?

- Специалистам по выводу из кризиса, санации, реструктуризации и финансовому оздоровлению
- Юристам и консультантам в области реструктуризации и банкротств
- Банкам, инвестиционным компаниям, страховым компаниям:
  - Кредитным менеджерам
  - Менеджерам по работе с проблемными долгами
  - Специалистам по торговле проблемными долгами
  - Менеджерам по специальным ситуациям
  - Менеджерам по альтернативным инвестициям и прямому частному инвестированию
  - Менеджерам долговых рынков капитала
- Хедж фондам, фондам проблемных долгов, фондам прямого частного инвестирования
  - Управляющим партнерам
  - Инвестиционным аналитикам
- Крупным и средним компаниям
  - Финансовым директорам
  - Руководителям отделов по реструктуризации
  - Юристам



Олег Гордиенко  
РАЙФАЙЗЕНБАНК



Лев Баталов  
DEWEY & LEBUEUF



Игорь Липкин  
РОССИЙСКИЙ СОЮЗ САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ АРБИТРАЖНЫХ  
УПРАВЛЯЮЩИХ



Евгений Нейман  
РОССИЙСКОЕ ОБЩЕСТВО ОЦЕНЩИКОВ



Леонид Виндман  
ЮНИКРЕДИТ СЕКЬЮРИТИС



Максим Бунякин  
РОСНАНОТЕХ



Игорь Зак  
ТЕНЗОР ЛТД, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ



Александр Аболмасов  
NEW RUSSIA GROWTH



Игорь Чекун  
SOFTLINE VENTURE PARTNERS



Анастасия Спиридонова  
ИНТЕРФАКС БИЗНЕС СЕРВИС



Артур Трапицын  
НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО  
“САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ “МЕРКУРИЙ”



Александр Тёмкин  
РЕНЕССАНС УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ



Федор Сапронов  
ГАЗПРОМБАНК



Юрий Ушков  
ASTRUM УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ,  
УКРАИНА



Глеб Замятин  
ABZ ПЕТРОЛЕУМ ИНВЕСТМЕНТС



Адриан Добл  
КОРПОРАЦИЯ ВАНТИС, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ



Игорь Вдовин  
РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



Олег Железко  
ДА ВИНЧИ КАПИТАЛ



Владимир Соков  
ПЕПЕЛЯЕВ, ГОЛЬЦБЛАТ И ПАРТНЕРЫ



Алексей Шинкаренко  
HOGAN & HARTSON LLP



Андрей В. Пего  
МТС



Сергей Елисеев  
УК Management 911+



Майя Чудотова  
MaTICK. Яковлев и Партнеры

## Решения по развитию бизнеса

C5 - международный лидер в сфере информационных бизнес услуг с офисами в Лондоне, Нью-Йорке и Торонто. Компания работает в тесном сотрудничестве с партнерами и спонсорами с целью создания эффективной платформы для развития деловых отношений. Предлагаемые нами маркетинг-решения предоставят Вам уникальную возможность продвижения Вашего брэнда на рынке, налаживания бизнес-связей и привлечения новых клиентов. За более подробной информацией по данной конференции, а также другим мероприятиям, обращайтесь к Руководителю по России и СНГ, Аните Артур по телефону +44 (20) 78 78 6925 или эл.почте: [a.arthur@C5-online.com](mailto:a.arthur@C5-online.com)

# Корпоративная

**ПЕРВЫЙ ДЕНЬ: ВТОРНИК, 1 ДЕКАБРЯ**

08:45 **Регистрация, Кофе и Легкие Закуски**

09:25 **Вступительное Слово Председателя**

09:30 **Корпоративный Сектор России и СНГ: Новые Вызовы по Реструктуризации и Выводу из Кризиса**

- Оценки, прогнозы и сценарии развития корпоративного сектора на 2010-11 годы
- Критические вызовы с которыми сталкиваются компании в условиях резкого экономического спада, растущей инфляции, низких цен на сырьевые товары и недостатка международного финансирования
- В каких секторах наблюдается наивысшая потребность в реструктуризации и отмечается концентрация рисков по дефолтам и неплатежам
- Тенденции и динамика размеров и структуры корпоративного долга России
- Трудности и риски связанные с реализацией антикризисных мер Правительства
- Текущее положение банков и финансового сектора
- Как сбалансировать интересы Правительства, корпоративных кредиторов и заемщиков в условиях экономического спада с целью:
  - избежания излишних ликвидаций жизнеспособных компаний
  - минимизации банковских потерь

**Олег Иванов**, Эксперт, Комитет по кредитным организациям и финансовым рынкам  
**ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Вице-президент  
**АССОЦИАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ РОССИИ**

**Борис Воронин**, Руководитель центрального каталога кредитных историй  
**БАНК РОССИИ**

10:30 **Реструктуризация Бизнеса в Текущих Условиях: Актуальные Инструменты и Ключевые Проблемы**

- Основные причины неудач и провалов бизнесов
- «Событийные» (event-driven), проблемные ситуации как определяющий фактор текущей реструктуризационной активности
- Ключевые инструменты и форматы для проведения реструктуризации:
  - официальный подход или взыскание в судебном порядке: за и против
  - неформальное, внесудебное взыскание: за и против
- Проблемы связанные недостатками ликвидности и кредиторами
- Как работать с банками которые находятся в еще более проблемной ситуации чем потенциальные заемщики
- Как классические принципы реструктуризации сработают на нынешней волне кризиса в условиях сжатых временных рамок
- Важность привлечения советников и критерии отбора
- Насколько актуальны и применимы принципы ИНСОУ/Лондонского Подхода в сегодня
- Другие области операционной реструктуризации важные в условиях дистресса
- Оценка важности управления наличностью в современных условиях
- Как снизить издержки не потеряв при этом стоимости бизнеса

**Игорь Вдовин**, Со-председатель, \*  
Комитет по ГЧП и инвестиционной политике  
**РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**

**Максим Бунякин**, Заместитель директора департамента корпоративного управления и развития  
**ГК «РОСНАНОТЕХ»**

**Анастасия Спиридонова**, Старший аналитик  
**ИНТЕРФАКС БИЗНЕС СЕРВИС**

11:30 **Перерыв на Кофе и Общение**

12:00 **Реструктуризация в Великобритании и Западной Европе: Возможные Уроки и Рекомендации**

- Последние тенденции развития рынка реструктуризации и банкротств в Великобритании: Регуляторные вопросы и практические кейсы
- Нью-Йоркский эффект
- Немецкий ответ на сокращения рабочей силы в рамках реструктуризации корпоративного сектора
- Исландский коллапс
- Реакция Правительства – интервенция или интерференция?

**Адриан Добл**, Руководитель по реструктуризации  
**КОРПОРАЦИЯ ВАНТИС, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ**

12:45 **Процедуры Банкротства и Порядок Исполнения Обязательств при Несостоятельности**

- Комплексный обзор регуляторных механизмов связанных с созданием правовых основ для дефолтов и банкротств генерированных кризисом
- Практическое влияние недавних поправок в Закон о банкротстве на рынок реструктуризации России
  - оспаривание сделок должника
  - доступ и раскрытие информации
  - ответственность руководителей
- Недостатки и реальные риски для формирования совместного подхода к управлению долгами неблагополучных должников
- Позиция держателей акций. Права контролирующих акционеров согласно новому режиму
- Приобретение корпоративного контроля посредством процедуры банкротства. Приобретение корпоративного контроля посредством покупки долга корпоративного заемщика с дисконтом
- Возможности приобретения проблемных активов при банкротствах
- Банкротство vs. реструктуризация долга: Зачем искать альтернативные варианты, если можно банкротить
- Совершенствование законодательного регулирования реабилитационных процедур в деле о банкротстве, направленных на восстановление платежеспособности должников
- Финансовое оздоровление организаций – должников как действенный механизм сохранения и интенсивного развития потенциала экономики

**Алексей Шинкаренко**, Юрист  
**HOGAN & HARTSON LLP**

**Игорь Липкин**, Исполнительный директор  
**РОССИЙСКИЙ СОЮЗ САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ**

**Артур Трапицын**  
Председатель Совета Партнерства  
**НЕКОММЕРЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО “САМОРЕГУЛИРУЕМАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ “МЕРКУРИЙ”**

**Сергей Цыганков**, Начальник отдела корпоративного законодательства, Департамент корпоративного управления  
**МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

# Финансовая Рестру

*Андрей Рего*, Заместитель директора  
Юридический департамент, МТС

## 14:15 Перерыв на Обед и Общение

## 15:15 Реструктуризация Корпоративных Долговых Обязательств и Работа с Просроченной Задолженностью

- Антикризисные меры в банковском секторе: финансовое оздоровление и избежание банкротства
- Современные структуры долгов в России и СНГ: Анализ основных заинтересованных групп лиц с которыми необходимо достигнуть соглашения при реструктуризации:
  - традиционные банковские кредиторы
  - держатели бондов и производных инструментов
  - специализированные фонды прямого частного инвестирования и хеджевые фонды
  - другие группы
- Банковские долги как «fulcrum security» текущей волны реструктуризации. Реструктуризация проблемной задолженности
- Стратегический анализ состоятельности корпоративных заемщиков
- Анализ предложений по реструктуризации и управление ключевыми рисками. Снижение кредитных рисков
- Стратегии проблемных долгов в планах по реструктуризации
- Юридические и законодательные вопросы и барьеры. Ответственность кредиторов
- Работа с кредиторами имеющими преимущественные права требования
- Реструктуризация субординированных долгов: Работа с бросовыми (джанк) облигациями и выходные согласования и разрешения
- Стратегии пересмотра условий погашения долга
- Финансирование на основе стоимости активов
- Предоставление финансирования по схеме «должник во владение»
- Финансирование на основании предоставления программы реструктуризации
- Револьверные кредиты
- Долги с преимущественными правами требования обеспеченные залогами

*Якоб Хугенбум*, Управляющий директор  
ФОРТИС РОССИЯ

*Майя Чудутова*, Заместитель директора по вопросам корпоративного права и сопровождения банковской деятельности  
ЯКОВЛЕВ И ПАРТНЕРЫ

*Ирина Никонова*, Заместитель директора  
Департамент стратегического анализа  
ВНЕШЭКОНОМБАНК

*Борис Покровский*, Управляющий директор  
ФИНЕМАТИКА

## 16:15 Законодательная База и Стратегии Реструктуризация Облигационных Займов

- Анализ показателей просроченного капитала и сроков погашений российских корпоративных облигаций
- Почему бонды требуют особого внимания при реструктуризации?
  - вопросы координации и неплатежей
  - вопросы согласований и одобрений
  - роль ноу-кол
- Раскрытие информации и соглашения о конфиденциальности для публично торгуемых бондов с целью защиты против инсайдерской торговли и нарушения других законов о ценных бумагах

- Какие варианты реструктуризации наиболее оптимальны в «плохие» времена:
  - голосование большинством голосов держателей бондов
  - предложения и варианты обмена
  - план несостоятельности
- Соглашения о неотчуждении и моратории бондов
- Механизмы исполнения планов по реструктуризации бондов:
  - краткосрочное освобождение от условий или внесение поправок в документы эмиссии
  - обратная покупка бондов
  - условия и варианты обменов
- Влияние реструктуризации бондов на рынок капитала

*Олег Гордиенко*, Начальник отдела по организации облигационных займов  
РАЙФФАЙЗЕНБАНК РОССИЯ

*Владимир Аленичев*  
Вице-Президент & Член совета директоров  
РУСС-ИНВЕСТ

*Юрий Ушков*, Вице-президент  
ASTRUM УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ, УКРАИНА

## 17:15 Заключительное Слово Председателя. Завершение Работы Первого Дня

## ВТОРОЙ ДЕНЬ: СРЕДА, 2 ДЕКАБРЯ

### 09:00 Регистрация, Кофе и Легкие Закуски

### 09:25 Вступительное Слово Председателя

### 09:30 Соглашения и Координация Действий Кредиторов при Реструктуризации

- Какие действия необходимо предпринять для улучшения и максимизации шансов эффективного диалога между кредиторами?
- Вызовы и трудности связанные с правами каждого из кредиторов связанные с современными сложными структурами капитала, диверсифицированной базой инвесторов и недостатками законодательной базы
- Практические примеры и случаи

*Лев Баталов*, Юрист  
DEWEY & LEBOEUF

### 10:15 Обеспечение Прозрачного и Достоверного Процесса Оценки Стоимости Компаний

- Использование различных стратегий на основе анализа денежных потоков, метода EBITDA; путем вычисления дохода; на основе анализа клиента: Преимущества и ограничения каждого из методов
- Оценка «реальной стоимости» компаний:
  - требующей реструктуризации
  - в процессе «дистресс»
  - в процессе ликвидации
- Влияние структуры капитала на стоимость компании
- Критическая роль рейтинговых агентств в оценке компаний

*Евгений Нейман*, Вице-президент  
РОССИЙСКОЕ ОБЩЕСТВО ОЦЕНЩИКОВ  
Президент  
МЕЖДУНАРОДНАЯ АКАДЕМИЯ ОЦЕНКИ И КОНСАЛТИНГА  
Генеральный директор  
ЗАО РОСЭКО/CAMBRIDGE STRATEGIC ADVISORS, INC.

*Игоо Зелезецкий*, Аналитик по структурным продуктам  
MOODY'S, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ

# КТУРИЗАЦИЯ

## 11:00 Конвертации Долговых Обязательств в корпоративный Контроль: Стратегии «Долги-во-Владение»

- Почему сейчас благоприятное время инвестировать в хорошие компании с плохими балансовыми показателями для приобретения контроля
- Приобретение обеспеченных долгов. Предоставление финансирования.
- Выпуск новых ценных бумаг для лиц, имеющих на них право
- Приобретение “fulcrum security”
- Вызовы и риски связанные с исполнением стратегий «долг-во-владение»

**Леонид Виндман**, Управляющий директор,  
Глава инвестиционного банкинга по России и СНГ  
**ЮНИКРЕДИТ СЕКЬЮРИТИС**

**Федор Сапронов**  
Директор дирекции структурного финансирования  
**ГАЗПРОМБАНК**

## 11:30 Перерыв на Кофе и Общение

## 12:00 Инвестиционные Возможности и Стратегии Успеха Предоставленные Текущей Конъюнктурой Рынка

- Новые источники финансирования альтернативные традиционным банковским кредитам:
  - фонды прямого частного финансирования и хедж-фонды
  - мезанин фонды
  - фонды проблемных долгов и активов
  - фонды «special situations»
  - фонды «vulture»
- Восприятие российского рынка проблемных долгов и какие компании представляют наибольший интерес для подобных фондов?
- Что более выгодно: Приобретение 3-4 больших компаний с проблемными активами или 10 маленьких?
- Каков уровень интереса в других странах СНГ и какие из них демонстрируют более глубокий дистресс и концентрацию рисков, имея при этом хороший кратко-, средне- и долгосрочные потенциал роста
- Вызовы и барьеры для вхождения на рынок в текущих условиях

**Владимир Соков**, Партнер,  
Директор по развитию корпоративного блока  
**ПЕПЕЛЯЕВ, ГОЛЬЦБЛАТ И ПАРТНЕРЫ**

**Александр Аболмасов**, Директор  
**NEW RUSSIA GROWTH**

**Глеб Замятин**, Управляющий директор  
**ABZ ПЕТРОЛЕУМ ИНВЕСТМЕНТС**

**Игорь Чекун**, Руководитель  
**SOFTLINE VENTURE PARTNERS**

## 13:30 Перерыв на Обед и Общение

## 14:30 Инвестиционные Возможности и Стратегии Успеха Предоставленные Текущей Конъюнктурой Рынка (продолжение)

- Как овладеть искусством выявления и приобретения проблемных активов хорошим потенциалом с существенным дисконтом к собственной стоимости (или «как отличить слегка помятое яблоко от гнилого»)
  - инвестирование в целях приобретения контроля над компанией
  - инвестирование в целях вывода из кризиса и финансового оздоровления

- пассивное инвестирование с целью перепродажи или «special event»
- Критические вопросы при проведении реструктуризации портфельной компании:
  - Насколько диверсифицирован пул долгов?
  - Насколько диверсифицирован акционерный капитал?
  - Насколько жестко регулируется отрасль компании?
  - Устойчивая и здоровая ли это компания, которая лишь испытывает недостаток ликвидности?
  - Имеются ли проблемы с менеджментом?
- Какое соотношение риска и доходности конъюнктурных инвестиций наиболее оптимально с точки зрения менеджеров фондов. Вызовы и вопросы при создании новых фондов проблемных долгов
- Принципиальные драйверы и инвестиционные стратегии для достижения высокой доходности от инвестиций в проблемные долги. В какие слои проблемных долгов инвестировать?
- Приобретение менеджерами контрольного пакета акций своей компании (mbo)
  - Факторы благоприятные для МВО в условиях кризиса
  - Основные преимущества для команды МВО

**Александр Темкин**, Директор  
**РЕНЕССАНС УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ**

**Олег Железко**, Управляющий директор  
**ДА ВИНЧИ КАПИТАЛ**

## 15:15 Восстановление платежеспособности промышленного предприятия

- Как найти реальную возможность “найти” точку безубыточности и восстановить платежеспособность при 2 кратном падении продаж?
- Краткое содержание комплексного решения
- В чем принципиальное отличие от консультантов, экзитивных управляющих, индивидуальных менеджеров и арбитражных управляющих
- Почему то же самое не могут сделать штатные менеджеры и внешние финансисты
- Практические примеры

**Сергей Елисеев**, Партнер  
**УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ MANAGEMENT 911+**

## 15:45 Антикризисные Программы – Не Только Банки и Заемщики

- «Экосистема» предприятия - как цепь поставок влияет на шансы выздоровления. Проблемы с рабочим капиталом, роль поставщиков, дистрибьютеров, кредитных страховщиков и кредиторов текущих активов- их интересы и возможные действия
- Смена модели бизнеса - что может сделать антикризисный менеджер и какая помощь ему требуется. Как кредиторы могут ему помочь им?
- Взгляд инвестора - где выход?

**Игорь Закс**, Управляющий Директор  
**TENZOR Ltd. ВЕЛИКОБРИТАНИЯ**

## 16:30 Заключительное Слово Председателя. Завершение Работы Форума

# Корпоративная Финансовая Реструктуризация

Экспертные оценки и практические решения по антикризисному управлению, несостоятельности, проблемным долгам и дистресс-инвестициям



Business Information  
In A Global Context

1-2 декабря, 2009 | Шератон Палас Отель Москва

Priority Service Code

858F10.S

5

## ПРОСТЫХ СПОСОБА РЕГИСТРАЦИИ



### РЕГИСТРАЦИЯ И ВОПРОСЫ

+44 (0) 20 7878 6901



### ПО ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЕ

registrations@C5-Online.com



ВЕБ-САЙТ [www.C5-Online.com/Restructuring](http://www.C5-Online.com/Restructuring)



ФАКС +44 (0) 20 7878 6896



### ПОЖАЛУЙСТА ОТПРАВЬТЕ ЭТУ ФОРМУ

#### ПО АДРЕСУ C5

6<sup>th</sup> floor, Trans-world House

100 City Rd, London, EC1Y 2BP

### РЕГИСТРАЦИОННЫЙ ВЗНОС

КОНФЕРЕНЦИЯ

£1299

ФИО \_\_\_\_\_

Должность \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_

Компания \_\_\_\_\_

Адрес \_\_\_\_\_

Город \_\_\_\_\_

Почтовый индекс \_\_\_\_\_ Страна \_\_\_\_\_

Телефон с кодом страны \_\_\_\_\_

Эл.Почта \_\_\_\_\_

Вид Деятельности \_\_\_\_\_ Факс \_\_\_\_\_

## 3 ПРОСТЫХ СПОСОБА ОПЛАТЫ

Event Code: 858F10-MOS

### 1 По кредитной карточке

ТИП КАРТОЧКИ  AMEX  VISA  MasterCard

Номер карточки \_\_\_\_\_

Действительна до \_\_\_\_\_ Действителен с \_\_\_\_\_

Имя владельца \_\_\_\_\_

### 2 Чеком

Прилагаю чек на сумму \$ \_\_\_\_\_ выписанный к оплате на **C5**

### 3 Банковским переводом (вкл платежи в долларах США)

Укажите код конференции 858F10 и имя делегата. Платежи направить на Natwest Bank, Finsbury Sq. Branch, 78 Finsbury Pavement, London, UK, EC2A 1JA. Account Name: **C5**

Номер счета **USD\$**: 140/00/40029999 NXDBCCHK-USD00

IBAN Номер: GB09NWBK 6073 0140 0299 99

Сорт Код: 600823 IBAN BIC: NWBK GB2L

Номер счета **GBP£**: 0080688470 VAT num: 607 9186 19

IBAN Номер: GB25NWBK 6008 23806884 70

Номер счета **Euro€**: 0064382427

IBAN Номер: GB72NWBK 60721464382427

### Для оплаты в Euro€ или USD\$ обращайтесь в отдел регистраций

ПОЖАЛУЙСТА ЗАПОЛНИТЕ ЭТУ РЕГИСТРАЦИОННУЮ ФОРМУ НА КАЖДОГО ЧЕЛОВЕКА

Я СОГЛАСЕН С УСЛОВИЯМИ РЕГИСТРАЦИИ

Подпись \_\_\_\_\_

ДАТА \_\_\_\_\_

## ДЕТАЛИ КОНФЕРЕНЦИИ

### КОНФЕРЕНЦИЯ

ДАТА: 1-2 Декабря, 2009

ВРЕМЯ: 09:25 -16:30

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ: Шератон Палас Отель Москва

АДРЕС: Ул. 1-АЯ Тверская-Ямская 19, Москва, 125047 Россия

ВЕБ-САЙТ: [www.sheratonpalace.ru](http://www.sheratonpalace.ru)

ТЕЛЕФОН ОРГАНИЗАТОРОВ КОНФЕРЕНЦИИ: +44 (0) 20 7878 6901

## БРОНИРОВАНИЕ ГОСТИНИЦЫ

По поводу бронирования номеров обращайтесь непосредственно в Шератон Палас. Стоимость проживания и наличие свободных мест определяется гостиницей.

## ДОКУМЕНТАЦИЯ

Если Вы не имеете возможности посетить мероприятие, Вам предлагается приобрести конференционную документацию. Для этого заполните и вышлите нам форму вместе с подтверждением оплаты (35%).

## УСЛОВИЯ ОПЛАТЫ

Оплата должна быть произведена до начала конференции. Все скидки относятся только к основной цене, и не могут быть объединены с другими предложениями, должны быть произведены в момент регистрации. Скидки для группы предоставляются только представителям из одной компании.

## ОТМЕНА РЕГИСТРАЦИИ И ЗАМЕНА ДЕЛЕГАТОВ

В случае получения письменного отказа (почтой или по факсу на имя **C5**) до 3 ноября 2009, Вы получите возврат в размере 25% оплаченной суммы. К сожалению, после этой даты возврат оплаченной суммы не производится. Замена делегатов допускается при предоставлении уведомления в письменном виде.

**НЕПРАВИЛЬНЫЕ ДАННЫЕ:** Если Вы получите двойную отправку этой брошюры по почте, или Вы хотели бы, чтобы мы изменили Ваши детали, пожалуйста, отправьте электронное письмо [data@c5-online.com](mailto:data@c5-online.com) или отправьте факсом ярлык этой брошюры на +44 (0) 20 7878 6887. Для ознакомления с нашей политикой конфиденциальности посетите [www.c5-online.com/privacy\\_policy\\_statement](http://www.c5-online.com/privacy_policy_statement)

Если Вы не желаете получать рассылку по почте от других компаний, пожалуйста укажите здесь

Пожалуйста удалите меня из вашего списка адресатов

Пожалуйста, отметьте что **C5** имеет право изменить программу, сессии и докладчиков без уведомления.

ДЕЙСТВУЮТ СКИДКИ В СЛУЧАЕ РАННЕЙ РЕГИСТРАЦИИ И ОПЛАТЫ, А ТАКЖЕ РЕГИСТРАЦИИ 2-Х И БОЛЕЕ ДЕЛЕГАТОВ

ЗВОНИТЕ ПО НОМЕРУ +44 (0) 20 7878 6901 ЗА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ